



# **VETAK – Praxisführung I**

## Planungsrechnung anhand des Kalkulationstools: praktisch „how to!“

Florian Frühwirth, LL.M. (WU)

Wien, 9. April 2016



Österreichische  
Tierärztekammer

Interaktives Erarbeiten:

**DO IT YOURSELF**

**KALKULATIONSTOOL ONLINE**

# *Kostenrechnung ???*

- Wieviel soll ich für eine Leistung verlangen?
- Praxis: Wie leben Sie damit?
- Planung und Auswertung
- Reaktion!!

# *Kosten*

- Alle Kosten exkl. Umsatzsteuer
- Fixe und variable Kosten
  - Miete, Betriebsmittel, Fahrzeugkosten
- Vorjahreszahlen und Planzahlen
- Investitionen: Vermögensgegenstände, die dauernd dem Betrieb dienen
  - Nutzungsdauer
  - Abschreibung

# *Produktive Arbeitszeit*

- Öffnungszeit der Ordination
  - Verwaltungstätigkeit
  - Fahrtzeit
  - Tierärztliche Leistung
    - Stundensatz: vgl. A. Jerzö
    - Produktivzeit
- Freizeit
- Vertretung, Bereitschaftszeit

# Verdienst

- Ordinationsergebnis = Umsatz – Kosten  
entspricht: was bleibt dem TA
- Verdienst verzerrt durch Steuergestaltung und Sozialversicherung
- Beispiel:
  - Ordinationsergebnis 68.000
  - Sozialversicherung -19.000
  - Steuer -12.860
  - „Netto“ im Jahr =36.140 (rd. 53%)
  - Monatsvergleich € 2.581 (rd. 15 Eur./ Stunde)

# *Personalkosten I*

- Tierärztin Vollzeit 40 Stunden
  - Netto pro Monat Eur. 1.484,6
  - Brutto pro Monat Eur. 2.076,02
  - Jahreskosten für DG Eur. 30.510,84
- Arbeitszeit maximal 1600 Stunden
  - Pro Jahr ergibt Stundensatz von Eur. 20
  - bei Produktivität 50% von Eur. 40
- Ergebnis: Stunden müssen verrechnet werden!

# *Personalkosten II*

- Ordinationshilfe Teilzeit 16 Stunden
  - Netto pro Monat Eur. 757,86
  - Brutto pro Monat Eur. 892,86
  - Jahreskosten für DG Eur. 16.345,92
- Bei Produktivität 0 Stunden  
daher nicht an den Kunden verrechenbar
- Ergebnis: Leistung muss vom Tierarzt erwirtschaftet werden.



# Planung iterativ

- Welche Fixkosten fallen im Ordinationsbetrieb an?
- Was soll am Ende übrig bleiben?
  - Zu welchem Preis bin ich bereit zu arbeiten?
  - Wieviel bin ich bereit dafür zu tun?
  - Was davon ist verrechenbar?
- **Stundensatz der TÄ Leistung!**
  - Überleben - gut leben – besser leben?
- Welche variablen Kosten fallen an?
  - **Verdiene über Deckungsbeitrag!**

# *Interaktives Arbeiten*

- Szenarien Einzelkämpfer
  - Praxiseröffnung Kleintierordination
  - Betrieb einer Großtierpraxis mit angestellter Tierärztin
  - Betrieb einer Kleintierpraxis mit Ordinationshilfe
- Aufgabe:
  - Kostenstruktur
  - Investitionen und Nutzungsdauer
  - Stundensatz x Produktivzeit
  - variable Kosten und Deckungsbeiträge

# Online

- ÖTK Tool auf [www.fruehwirt.at/tierarzt](http://www.fruehwirt.at/tierarzt)  
bzw. Homepage der Kammer (für Tierärzte im geschlossenen Benutzerbereich)
  - keine Installation, Excel basierend